



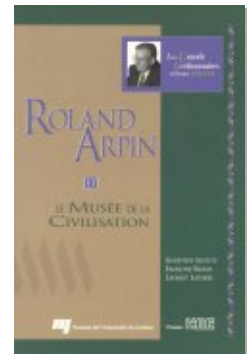
PROJECT MUSE®

Roland Arpin et le Musée de la civilisation

Sicotte, Geneviève, Séguin, Francine

Published by Presses de l'Université du Québec

Sicotte, Geneviève and Francine Séguin.
Roland Arpin et le Musée de la civilisation.
Presses de l'Université du Québec, 2011.
Project MUSE.muse.jhu.edu/book/15523.



➔ For additional information about this book
<https://muse.jhu.edu/book/15523>

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	xv
De l'œuvre et de l'homme	1
Visite guidée	1
Une carrière aux chemins imprévus	5
Esquisse d'un dirigeant	6
Genèse d'un musée	9
Années d'apprentissage	13
L'enfance	13
La mère : énergie et créativité	16
Le père : ordre et valeurs morales	17
Un équilibre harmonieux	20
L'école : devoir et plaisir	21
Le pédagogue	27
Leçons d'humilité	28
Nouveaux horizons	32
Un voyage qui mène loin	35
Le Cégep de Maisonneuve	40
Un regard sur l'éducation	48
La croisée des chemins	53
Au service de l'État	55
De la pédagogie à la fonction publique	55
Sous-ministre des Affaires culturelles	58
Les destins entremêlés	63
La culture comme mode de vie	70
Le forum des sous-ministres	72
Le Conseil du trésor	74

Les relations de travail	78
La modernisation de la gestion gouvernementale	79
Un désir de changement	83
Retour au Musée	87
L'embauche	89
La construction d'une équipe	95
Passer à l'action	98
Une gestion innovatrice	101
Les débuts d'une histoire d'amour	103
L'ouverture	105
Gérer au quotidien	113
Écrire et lire : l'esprit en mouvement	114
Des idées aux détails : gérer par l'action	120
Entretenir les réseaux	123
Des règles du jeu explicites	127
Une information généreuse	129
La compétence au cœur du projet	130
Reconcilier deux pôles :	
la rationalité et l'affectivité	132
Diriger sans s'excuser	135
L'avenir	141
Maintenir l'engagement des personnes	
et le niveau de l'organisation	142
L'inquiétude du leader	145
L'avenir personnel	146
L'équilibre comme valeur unifiante	148
Les grandes questions	150
La quête de sens	156
Bibliographie	161
À propos des auteurs	169